

每日伴读

——线上平台

主讲人：安步的公考课堂

莫聽穿林打葉聲

何妨吟嘯且徐行



1) 日前，农夫山泉创始人钟睺眈先生在央视财经《对话》栏目发表的一番言论，引发全网不小的争议。他在节目中给出了对电商平台非常绝对的定性：电商平台就是“板上钉钉的中间商”。他还批评电商大量冲击甚至“杀死”了城市线下零售商，并认为这最终会削弱社会创造力。他还提出，必须严格限制电商平台的权力。这套全盘否定式的论断，逻辑上比较片面，言论一经播出立刻引发广泛质疑。

【面试真题1】某村地方的果农和电商合作经营。由于果农好坏掺卖，用户给了电商很多差评，电商非常不满意，要和果农解约不再合作。如果你是一名村官，你会怎么做？

【面试真题2】近年来，随着电商的不断发展，线上书店对线下实体书店有一定冲击，但线下实体书店也在不断增加特色服务和改变营销方式，做出了一定的创新，收效显著。对此，你怎么看？

【申论真题1】就资料1中N市农产品电商经营存在的问题，提出相应对策

【申论真题2】根据“材料1”~“材料3”，分析平台经济发展过程中存在的主要问题。

人民锐评：钟睺睺关于平台言论引争议，读懂背后真问题

(执笔：许菲)



点击评论区链接
领取电子版讲义

每日伴读——线上平台

钟睺睺关于平台言论引争议，读懂背后真问题

近日，农夫山泉创始人钟睺睺做客央视财经《对话》栏目，针对电商平台的相关言论引发广泛热议。

可以说，站实体也好，站平台也罢，不站消费者的都将站不住。因而，观点站队、情绪对立不如聚焦共同关切：在数字经济与实体经济深度交融的当下，经营主体与电商平台究竟该如何构筑共生共荣生态，才能更好实现产业转型升级、消费提质升级和发展新质生产力？

读懂这场讨论的真问题、真关切，才能更好推动中国经济高质量发展。

导入式：通过钟睺睺言论引争议引出【线上平台】

主题本质分析

开头：由热点事件切入，亮出核心原则“站消费者”将争论拉向理性，从而抛出中心议题——经营主体与电商平台究竟该如何构筑共生共荣生态

每日伴读——线上平台

跳出“二选一”思维，实现线上与线下相互促进。

电商平台与线下实体，从来不是非此即彼的对立关系。借助线上引流和即时配送，大量社区便利店和老字号将服务半径从门前几百米拓展到了周边数公里，既留住了老顾客，也赢得了新客群。

线下实体保留着触手可及的体验温度，线上电商打开了触达四方的消费窗口，各展所长、双向赋能，才能把消费市场的空间不断做大。

破除误区1：跳出“二选一”思维，实现线上与线下相互促进

论述展开

- 1、解释观点：先破在立，便利店案例佐证
- 2、回扣观点：各展所长双向赋能

每日伴读——线上平台

跳出虚实对立思维，实现“电商+产业”新模式。

电商平台的根基，始终在实体经济。山东曹县，曾经分散的小加工作坊，借力电商平台精准捕捉国潮消费需求，短短几年间发展为年销售额过130亿元的汉服产业集群，从低端代工一步步跃升到原创设计、自主品牌，产品远销数十个国家，带动数万人返乡创业就业。

类似的转型故事，也在景德镇陶瓷、柳州螺蛳粉、云南鲜花和各地的乡村直播带货中不断上演。从工厂车间到田间地头，互联网同实体经济的融合日益深入，电商平台也从流通环节的“搬运工”，成长为产业升级中一支不可忽视的力量。

破除误区2：跳出虚实对立思维，实现“电商+产业”新模式。

论述展开

- 1、举例论证：山东曹县及各地转型案例
- 2、回扣观点：电商平台推动实体经济转型升级

每日伴读——线上平台

跳出内卷思维，实现从流量红利转向价值红利。

“绝对低价”策略挤压商家利润，“大数据杀熟”侵害消费者权益，一味卷价格看似消费者得了实惠，实则动摇了企业研发和品质提升的根基。去年外卖平台掀起的“补贴大战”便是前车之鉴，商户陷入“增量不增收”的困境，行业生态遭受冲击。如果一味靠卷价格引流，靠算法黑箱抽成，那么喊着“没有中间商赚差价”的电商平台就可能成为最大的中间商，既让平台上的经营主体产生强烈的“相对剥夺感”，更会在客观上形成低水平恶性竞争。

平台口碑的逆转源于此，平台治理从“包容审慎”转向“发展与规范”也源于此。从行业协会密集发声到监管部门多次约谈，从实施《公平竞争审查条例实施办法》到修订反不正当竞争法，再到反垄断的巨额罚款，我国综合整治“内卷式”竞争的规则体系不断完善。

破除误区3：跳出内卷思维，实现从流量红利转向价值红利。

论述展开

- 1、反面论证：通过平台内卷案例分析危害
- 2、提出对策：平台治理从“包容审慎”转向“发展与规范”

每日伴读——线上平台

实体商店拘泥昨日经验，难以开拓今天；线上平台解决不了今天的问题挑战，也难以制胜明天。

守成没有出路，从存量博弈转向增量开拓是题中之义。与其在内卷的泥潭里彼此消耗，不如将资源投向产品创新、数字化供应链重塑、AI技术赋能、跨境出海等更有潜力的赛道。其中，平台应当少一些“收租”思维、多一些赋能意识，做产业升级的参与者，做良性生态的共建者。

数字经济是推动高质量发展的重要引擎，线上平台是最活跃的力量之一。把数字技术的优势真正融入实体经济，在服务消费者与赋能产业升级中持续创造价值，平台经济才能打开更加广阔的前景。

提出对策：从存量博弈转向增量开拓是题中之义

总结全文：分析数字经济、平台经济的价值，点明出路

点击评论区链接
领取电子版讲义

钟睒睒
关于平台言论引争议
读懂背后真问题

中心议题

经营主体与电商平台究竟该如何构筑共生共荣生态

破除误区

- 1、跳出“二选一”思维，实现线上与线下相互促进
- 2、跳出虚实对立思维，实现“电商+产业”新模式
- 3、跳出内卷思维，实现从流量红利转向价值红利

提出对策

从存量博弈转向增量开拓是题中之义

升华高度

数字经济是推动高质量发展的重要引擎，线上平台是其中最活跃的力量之一

【公考模拟题】针对电商平台火热发展挤压线下实体店现象，不少网友分成“支持实体企业”和“支持电商平台”两大阵营，观点对立、争论激烈。对此，请谈谈你的看法。