

# 每日伴读

## ——AI出海

主讲人：安步的公考课堂

莫聽穿林打葉聲

何妨吟嘯且徐行

# 两款爆火的国产AI引擎



## DeepSeek

全称：杭州深度求索人工智能基础技术研究有限公司

成立时间：2023年7月17日

地点：浙江省杭州市拱墅区

2024年1月发布DeepSeek 模型

12月26日上线 DeepSeek-V3

2025年2月9日下载量超1.1亿次

2月20日超200家企业宣布接入

创始人：梁文锋

## Manus

发布公司：Monica

全球首款通用Agent

成立时间：2022年

地点：湖北武汉

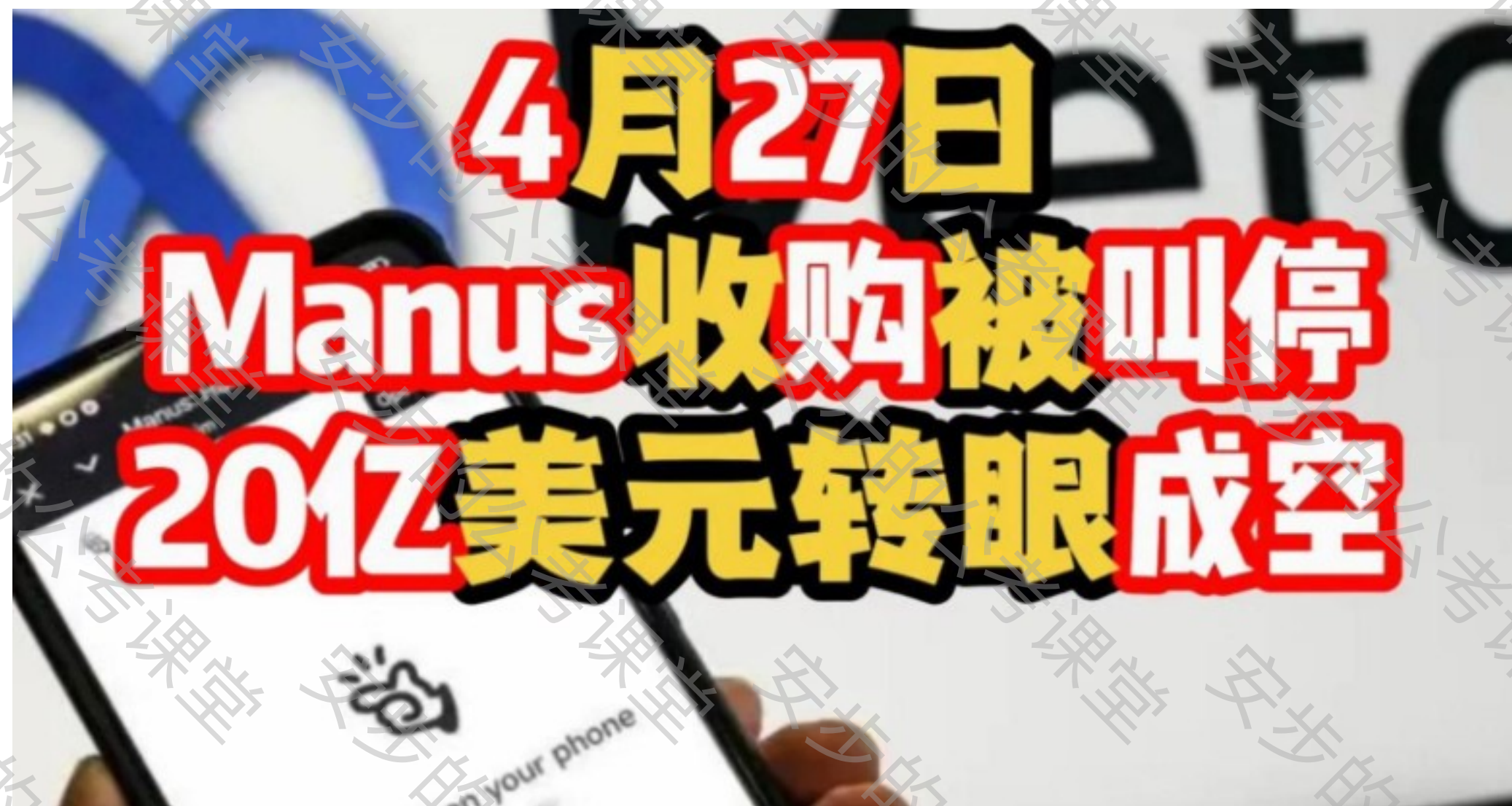
2025年3月发布 Manus

3月6日获得认证

性能超越OpenAI的同层次大模型

2024年Monica用户量已达1000万

创始人：尚弘



公开事项名称：外商投资安全审查工作机制办公室(国家发展改革委)对外资收购Manus项目作出安全审查决定

索引号：000013039-2026-00026

主办单位：国家发展改革委

制发日期：2026-04-27

外商投资安全审查工作机制办公室（国家发展改革委）  
对外资收购Manus项目作出安全审查决定

# AI出海不可触碰监管红线

## AI出海 不可触碰 监管红线

### 中心论点

高水平对外开放，必须以维护国家安全为前提

### 概述事件

中国外商投资安全审查工作机制办公室依法叫停外资收购Manus项目

### 分析问题

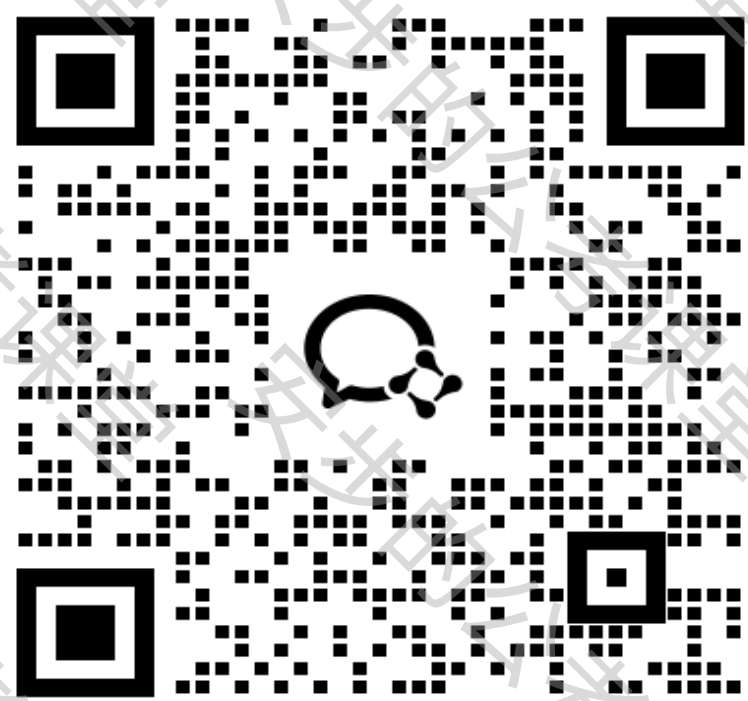
Manus项目属于“洗澡式出海”，安审制度遵循“实质重于形式”的穿透式审查原则

### 得出启示

启示1：技术血统是审查核心

启示2：合规审查必须前置

启示3：企业发展不能短视



电子版讲义→

# 每日伴读——AI 出海

## AI 出海不可触碰监管红线

近日，中国外商投资安全审查工作机制办公室依法叫停外资收购 Manus 项目，责令相关当事方撤销交易。这一果断处置，清晰划出我国 AI 出海不可触碰的红线，为全行业敲响了合规警钟。这是《外商投资安全审查办法》2021 年实施以来，首个被公开叫停的 AI 领域外资收购案，也是该办法框架下最严的一档审查结论——“禁止投资”档。

标题：论点式标题——

AI 出海的红线是【**监管**】

开头：简述 Manus 外资收购案处置结果，亮明核心议题——**AI 出海事关国家安全**

# 每日伴读——AI 出海

Manus 到底踩了什么雷？一句话：想靠“换马甲”蒙混过关。

2025 年 3 月，蝴蝶效应公司发布了全球首款通用 AI 智能体 Manus，在中国市场一夜爆火。技术、团队、数据，全是扎扎实实的“中国芯”。

可接下来的剧情就变味了。在爆红后短短几个月内，公司火速把总部搬到新加坡，砍掉国内团队，停掉国内服务。等核心资产都“润”出去，当年 12 月美国公司 Meta 就高调宣布以 20 亿美元收购 Manus。

设问过渡：核心问题——  
换马甲蒙混过关

事件还原：国产原生 AI  
成果，到迁移总部、剥离  
国内资源、寻求海外收购  
的全过程

## 每日伴读——AI 出海

业内管这种玩法叫“洗澡式出海”，说白了就是“分步剥离”——先把技术、数据、核心人才这些最值钱的家底，通过变更注册地的方式搬空，切断和中国的联系，然后“干干净净”卖个好价钱。

但监管的眼睛是雪亮的。按国际惯例，安审制度遵循“实质重于形式”的穿透式审查原则，我国也不例外。无论企业注册地在何处，只要其核心技术、数据和人才源于中国，相关的跨境交易就必须接受中国法律的管辖。穿个“新加坡马甲”就想装外宾，这条路走不通。

解读实质：**定义“洗澡式出海”，拆解分步剥离、资产外迁、境外套现的违规操作模式**

监管依据：**点明穿透式审查、实质重于形式原则，戳破变更注册地规避监管的侥幸心理**

## 每日伴读——AI 出海

Manus 事件清晰地划定了我国对 AI 等前沿技术领域出海项目的管理底线：高水平对外开放，必须以维护国家安全为前提。

人工智能技术不仅是商业竞争的制高点，更是关乎国家经济安全、数据安全乃至国防安全的战略资源。根据《外商投资安全审查办法》相关规定，涉及重要信息技术和互联网产品与服务以及关键技术等领域的并购，必须在实施前主动申报并接受审查。

分析底线：**高水平对外开放，必须以维护国家安全为前提**

# 每日伴读——AI 出海

Manus 项目聚焦的通用 AI 智能体技术，被认为是下一代互联网的入口，战略价值高。如果任由其整体控制权外流，可能使大量源自中国的敏感数据和技术成果落入他国手中，构成潜在的安全风险。因此，此次禁令并非针对特定国家或企业，而是依法履行维护国家安全的必要职责，体现了“越开放越要重视安全”的治理逻辑。

对所有想出海赚钱的 AI 企业而言，Manus 事件是一堂代价高昂的合规课，释放出明确的警示信号。

结合案例：结合法规要求，分析通用 AI 智能体的高战略价值——**强调不针对特定主体，坚守安全治理逻辑。**

## 每日伴读——AI 出海

注册地不再是“避风港”。别妄想“换马甲”，技术“血统”改不了。再复杂的海外架构、资产腾挪，在“穿透式审查”面前都是皇帝的新衣，最终只会一地鸡毛。

合规审查必须前置。过去，一些初创企业将被海外巨头收购视为首要目标，把合规当作事后“擦屁股”。但如今，合规已不再是事后的补救措施，而是出门前的“驾照”。企业在进行架构搭建、融资、数据跨境流动等操作时，必须将风险评估和合规审查放在首位。

剖析启示 1：**技术血统是  
审查核心**

剖析启示 2：**合规审查必  
须前置**

## 每日伴读——AI 出海

企业发展不能短视。别做一锤子买卖的投机梦了，高科技企业“国内研发、海外套现”已经此路不通。科技企业真正的价值在于持续的创新能力和产业落地能力和市场竞争力。Manus 在去年 3 月份就已经作出了多智能体之间的协同架构，遥遥领先于今年大火的 AI 智能体“龙虾”。如果不去境外“洗澡”，在合法合规的前提下参与全球竞争，完全可以发展得更好。

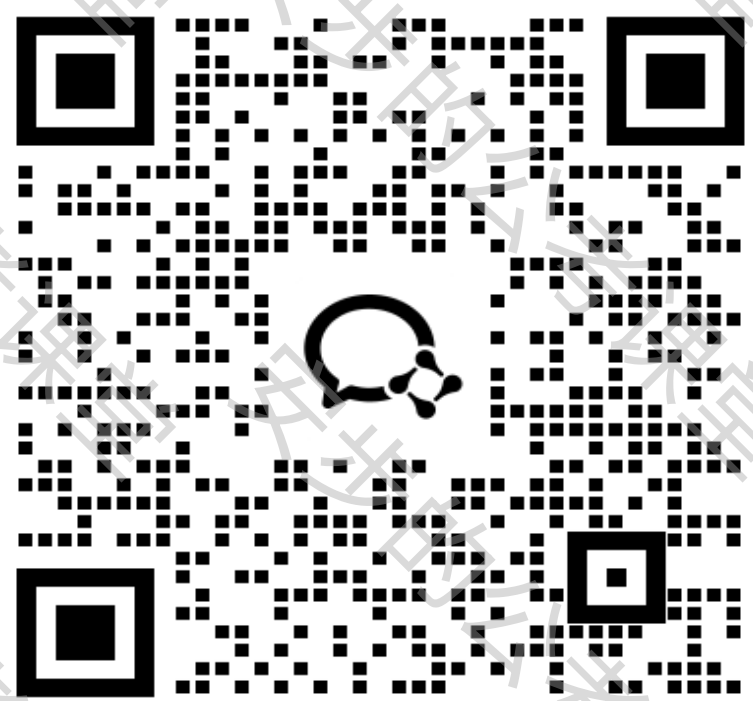
剖析启示 3：**企业发展不能短视**

## 每日伴读——AI 出海

**Manus 并购被禁，不是封闭保守，而是更高水平开放的保障；不是限制企业出海，而是引导行业合规远航。对中国科技企业而言，唯有敬畏法律、严守底线、合规创新，才能在全球科技竞争中行稳致远，真正实现技术自强、产业腾飞。**

**辩证定性：区分“安全监管”与“封闭保守”，说明监管是高水平开放、合规出海的保障。**

# AI出海 不可触碰 监管红线



电子版讲义→

## 中心论点

高水平对外开放，必须以维护国家安全为前提

## 概述事件

中国外商投资安全审查工作机制办公室依法叫停外资收购Manus项目

## 分析问题

Manus项目属于“洗澡式出海”，安审制度遵循“实质重于形式”的穿透式审查原则

## 得出启示

启示1：技术血统是审查核心

启示2：合规审查必须前置

启示3：企业发展不能短视