

2019 年度湖北省事业单位联考《综合应用能力 A 类》

真题卷解析（下半年）

假设你是县农机管理中心主任助理小王，请根据背景材料完成下列任务。

如果领导派你去李家店乡做推广机械化种植马铃薯的工作，你准备与该乡农机站李站长进行一次深入沟通，请结合材料一、二，列出谈话要点。（35 分）

要求：目的明确，思路清晰、考虑周到，有针对性和说服力。字数在 350 字以内。

【参考要点】

一、县里推广情况：1. 沟通上级通知的内容；2. 县区具体指标任务；3. 奖罚措施；4. 可享受的优惠政策、补贴。

二、李家店乡当前现状：1. 种植难度大，难以形成规模效应；2. 缺乏销售渠道；3. 农机质量差，维修难；4. 农民观念陈旧，种植积极性不高；5. 现有品种老化。

三、对优劣势进行分析：1. 优势：国家政策给予财政、技术等支持；产业前景好，省时省工、质量高，能带动农民增收、推动农业进步。2. 劣势：大中型农机设备价格昂贵，村民难以购买，数量少；种植机用途单一。3. 其他乡落实情况。

四、未来工作方向：1. 经费的落实，落实财政专项经费、农机补贴；2. 技术的落实，全程技术指导，向专家咨询品种改良事宜；3. 销售渠道的落实；4. 宣传方式及观念的落实，提升农民种植的积极性；5. 建立农机合作社，咨询、联系多用途种植机。

二、根据材料三，概括 L 县农机安全事故的特点，并分析造成事故的原因。（35 分）

要求：概括简练准确，分析全面。字数在 300 字以内。

【参考要点】

特点：

1. 农机事故类型多样，造成一定的经济损失
2. 接诊情况复杂。撞伤、绞伤、机件打伤等占 40%，其他伤比例 45%；
3. 伤情情况中无死亡情况发生，多为轻伤、轻微伤；呈现多为自伤。
4. 事故发生时集中在农忙期间，特别是晚上抢作时间。
5. 事故通报渠道不畅，存在隐瞒不报情况。

原因：

1. 农机操作手：（1）违规违章操作（2）缺乏安全意识，不重视农机使用安全学习（3）不了解农业机械知识。
2. 作业环境恶劣：作业地沟、坎、水渠居多。
3. 监管力度不够：（1）执法主体相对应的执法权不明确（2）农机安全技术检验装备落后。
4. 相关政策制度不完善：（1）无农业机械强制报废规定（2）无农机具安全管理的相关规定。

三、根据材料四，你认为中心可以采取哪些措施，以进一步提升大学生农机管理员的素质。（30分）

要求：措施具体可行，针对性强。字数在250字以内。

【参考要点】

1. 做好思想工作。（1）丰富精神文明建设，提升归属感；（2）提升价值认同，树立为人民服务的意识。
2. 丰富培训内容、方式，提升素养。（1）提升政策理论素养；（2）提高实践操作技能，（3）掌握新兴技术、新设备的使用方法；（4）培养人际沟通及组织协调能力；（5）优秀的农机工作者示范引导。
3. 完善管理制度。（1）明确岗位职责，逐步完善工作流程，按章办事，提高执行力；（2）制定科学合理的评价标准，完善绩效考核与奖惩机制，激发管理员工作的积极性
4. 给予保障。做好后勤储备与物资保障工作，改善工作环境。

四、根据材料五中市农业农村局通知的要求，中心拟提交自查报告。该报告由“一、自查的基本情况”“二、执行政策过程中存在的主要问题”“三、整改措施”“四、进一步完善农机购置补贴政策的建议”四部分组成。请你拟写其中二、四两部分内容。（50分）

要求：问题概括全面准确，建议针对性强；切合主题，论述充分；字数在700字以内。

执行政策过程中存在的主要问题：

1. 农机补贴制度在宣传中落实不到位。中心对农机购置补贴的政策公开内容不全面，使村民对农机购置补贴的领取方式、补贴类型、领取额度等相关政策不了解，导致咨询量大，延缓了农机购置补贴实施进度。
2. 专业人手不足，业务素养低。中心缺少专职工作人员，影响日常工作的开展；工作人员流程不熟悉，导致材料丢失，耽误工作。
3. 执行过程中流程不完善。台账、凭证管理不善；补贴手续繁琐，农民领取补贴需要长时间排队甚至摇号；补贴审核时间长，需要经手多个部门，农民拿到补贴款较慢。
4. 制度执行缺少灵活性。当补贴指标用完，补贴目录发生变化等问题时，没有灵活的应对机制，导致村

民无法领取补贴。

5. 存在监管漏洞。由于监管不到位，导致出现村民与经销商勾结，虚开发票、钻政策空子，骗取国家农机补贴的违法案件出现。

进一步完善农机购置补贴政策的建议：

1. 因地制宜，修订内容。（1）根据市场需求和村民实际使用情况，对农机购置补贴目录进行修订，满足广大村民的需求；（2）简化补贴办理流程，建议财政部门与农机管理中心合署办公，农机管理中心核实后可随时将补贴款兑付给村民；（3）推动补贴资金的结算进度，加快政策的落实。

2. 做好追责，完善流程。要求工作人员在审批农机购置补贴申请的过程中做好审核工作，保证无论补贴机具大小，都要见人、见机、见票，防止骗取国家农机补贴的案件再次发生，对于工作中出现漏洞及时追究负责人责任。

3. 丰富补贴资金落实方式，手段多样。鉴于市级预算下达指标不一定准确，建议应允许地方财政部门先行垫付农机购置补贴资金。同时，区县级之间资金可以根据实际情况进行年度内调剂使用。